

**EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUÍZA DE DIREITO DA 1ª VARA DA
COMARCA DE OLÍMPIA, ESTADO DE SÃO PAULO**

Incidente Processual nº 0000614-76.2017.8.26.0400

Recuperação Judicial nº 1006074-61.2016.8.26.0400

Requerente: Paulo Cesar Fleury de Oliveira EIRELI - Dental

COMPASSO ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada na Recuperação Judicial em epígrafe, vem, respeitosamente à presença de Vossa Excelência, em atenção à obrigação disposta na letra 'c', inciso II, do artigo 22 da Lei nº 11.101/2005, apresentar o Relatório Mensal de Atividades ("RMA"), com base nos termos da Recomendação da Corregedoria Geral de Justiça – Tribunal do Estado de São Paulo, CG nº 786/2020 – Processo 2020/75325 e Recomendação nº 72 do Conselho Nacional de Justiça, datada de 19 de agosto de 2020, que está em andamento para sua total adequação.

De Ribeirão Preto para Olímpia/SP, 28 de junho de 2021.

Antônio Tasso Ferreira
CRC 1SP123694/0-7

Felipe Barbi Scavazzini
OAB/SP 314.496

Mauricio Suriano
OAB/SP 190.293

Melina Pignata Ferreira
OAB/SP 417.383

Paulo Cesar Fleury de Oliveira EIRELI – Dental Pasane

Recuperação Judicial nº 1006074-61.2016.8.26.0400

RMA – Relatório Mensal de Atividades – Dezembro de 2020 a Fevereiro de 2021

Sumário

1.	Eventos Relevantes.....	6
1.1.	Identificação de eventos processuais relevantes no último mês	6
1.2.	Resumo dos principais eventos ocorridos desde o RMA anterior (Respostas da Recuperanda)	6
1.3.	Atos previstos no art. 64 da Lei nº 11.101/05, do afastamento dos administradores.....	7
1.4.	Atualização Providências adotadas pela Recuperanda para enfrentamento da crise	8
2.	Visão geral da Recuperanda.....	8
2.1.	Histórico de atividades / Litisconsórcio - Consolidação substancial ou processual.....	8
2.2.	Estrutura societária e Organograma	9
2.2.1.	Organograma	10
2.3.	Sede/filiais. Aberturas/fechamentos	10
2.4.	Principais clientes / fornecedores	11
2.5.	Eventuais fatos relevantes e comunicados ao mercado	11
2.6.	Estudo do mercado. Indicadores	12

2.7.	Principais dificuldades	13
3.	Informações financeiras e operacionais	14
3.1.	Ativo	14
3.1.1.	Caixa e Equivalente de caixa	16
3.1.2.	Contas a receber	16
3.1.3.	Estoques	17
3.1.4.	Adiantamentos a Fornecedores	19
3.1.5.	Outros Créditos	21
3.1.6.	Imobilizado	22
3.2.	Passivo e Patrimônio líquido	23
3.2.1.	Contas a pagar	25
3.2.2.	Obrigações Trabalhistas	25
3.2.3.	Despesas a apropriar	26
3.2.4.	Credores Recuperação Judicial	27
3.3.	Situação Fiscal – Federal, Estadual e Municipal	27
3.4.	Colaboradores	29
3.4.1.	Colaboradores - Quadro	29
3.4.2.	Colaboradores - Valores	29
3.4.3.	Pró-labore	30

4.	Análise da Demonstração do Resultado	31
4.1.	Análise do Faturamento.....	32
4.1.1.	Receita Líquida de Vendas	32
4.2.	Índices	33
4.2.1.	Liquidez Corrente	33
4.2.2.	Liquidez Seca.....	34
4.2.3.	Liquidez Geral.....	35
4.2.4.	EBITDA	35
4.3.	Gráfico Acumulado – Receita x Custos.....	36
4.4.	Gráfico Acumulado – Receita x Resultado.....	38
5.	Endividamento.....	39
5.1.	Endividamento Total	39
5.2.	Endividamento sujeito à Recuperação Judicial.....	40
5.3.	Endividamento não sujeito à Recuperação Judicial	40
5.4.	Endividamento com partes relacionadas.....	41
5.5.	Endividamento envolvendo coobrigados.....	42
6.	Análise Fluxo de Caixa e Projeções	43
6.1.	Demonstração de Fluxo de Caixa – Realizado.....	43
6.2.	Demonstração de Fluxo de Caixa – Projetado.....	44

7.	Acompanhamento do Cumprimento do Plano.....	45
7.1.	Resumo das condições e prazos de pagamento por classe	45
7.2.	Cumprimento do PRJ.....	45
7.3.	Alienação de Ativos	46
7.4.	Financiamento ou Empréstimo (DIP).....	46
8.	Observações	47
8.1.	Fotos.....	47
8.2.	Diligências Realizadas	48
8.3.	Remuneração do Administrador Judicial.....	48
8.4.	Pedidos de esclarecimentos ou documentos complementares	48
8.5.	Cronograma Processual	50
9.	Considerações Finais	51

1. Eventos Relevantes

1.1. Identificação de eventos processuais relevantes no último mês

Não há eventos relevantes, além da fase de cumprimento do Plano de Recuperação Judicial (“PRJ”).

1.2. Resumo dos principais eventos ocorridos desde o RMA anterior (Respostas da Recuperanda)

1.2.1. Endividamento com Partes Relacionadas (1.2.3 e 5.4): atualizar as informações referente ao “Endividamento com Partes Relacionadas” – conforme análises dos itens 3.1.5 e 5.4 – justificando a incongruência destacada, bem como apresentar o prazo de recebimento deste valor e documento que formalizou o empréstimo. **Comentário da Administradora:** apresentou as informações solicitadas (vide item 5.4).

1.2.2. Providências adotadas para o enfrentamento da crise (1.4): apresentar, mensalmente, informações atualizadas acerca das providências adotadas para o enfrentamento da crise. **Comentário da Administradora:** apresentou as informações solicitadas, (vide item 1.4).

1.2.3. Estudo de Mercado. Indicadores (2.6): apresentar, mensalmente, o estudo de mercado e indicadores atualizados.

Resposta da Recuperanda: “*Para o mês em questão o estudo de mercado apresentado anteriormente não houve alterações*”.

Comentário da Administradora: apresentou as informações solicitadas (vide item 2.6).

1.2.4. Principais dificuldades (2.7): apresentar, mensalmente, informações atualizadas acerca das principais dificuldades encontradas em virtude do cenário de Recuperação. **Comentário da Administradora:** apresentou as informações solicitadas, (vide item 2.7).

1.2.5. Situação Fiscal- Federal, Estadual e Municipal (3.3): apresentar as certidões de adesão a parcelamentos tributários em andamento, bem como comprovantes dos efetivos pagamentos. **Comentário da Administradora:** apresentou as informações solicitadas. Ciente e de acordo.

1.2.6. Demonstração de Fluxo de Caixa – Projetado (6.1.2): continuar apresentando, mensalmente, rubrica exclusiva na “DFC – Projetado” para demonstrar os valores a serem pagos aos credores, conforme PRJ aprovado e homologado. **Comentário da Administradora:** apresentou as informações solicitadas (vide item 6.1.2).

1.2.7. Fotos (8.1): apresentar, mensalmente, fotos atualizadas que demonstrem a regular atividade, devendo constar a data e local em que foi registada a imagem. **Comentário da Administradora:** apresentou as informações solicitadas (vide item 8.1).

1.3. Atos previstos no art. 64 da Lei nº 11.101/05, do afastamento dos administradores

A Recuperanda está sendo administrada pelo gestor judicial escolhido em Assembleia Geral de Credores e, até o momento, não foi constatado qualquer ato que justifique seu afastamento, nos termos do art. 64 da Lei nº 11.101/05.

1.4. Atualização Providências adotadas pela Recuperanda para enfrentamento da crise

Segue resposta da Recuperanda:

“Para o enfrentamento da crise, a Recuperanda continua se utilizando das ações contidas no item “VII” de seu Plano de Recuperação Judicial, como a suspensão da tomada de novos créditos, a implementação de melhores técnicas de apuração de custos, renegociação de contratos já vigentes e busca por melhores condições em novos contratos, redução de custos financeiros, reorganização do quadro de funcionários e a busca pela conquista e consolidação da marca no mercado. No enfrentamento da pandemia, a empresa se utilizou dos programas de parcelamento de tributos vinculados às relações de trabalho, concedeu férias a funcionários, reduziu a jornada de trabalho e buscou ocupar os espaços criados com a nova e iminente demanda por produtos relacionados ao enfrentamento da pandemia como máscaras, luvas e álcool em gel”.

A Recuperanda deverá atualizar, mensalmente, as providências adotadas para o enfrentamento da crise.

2. Visão geral da Recuperanda

2.1. Histórico de atividades / Litisconsórcio - Consolidação substancial ou processual

HISTÓRICO DE ATIVIDADES		
Constituição	Ramo	Atividades

08/01/2013	Comercio atacadista de próteses, artigos de ortopedia e produtos odontológicos.	Comércio atacadista de mercadorias em geral, sem predominância de alimentos ou de insumos agropecuários, comercio atacadista de próteses e artigos de ortopedia, comércio atacadista de produtos odontológicos.
------------	---	---

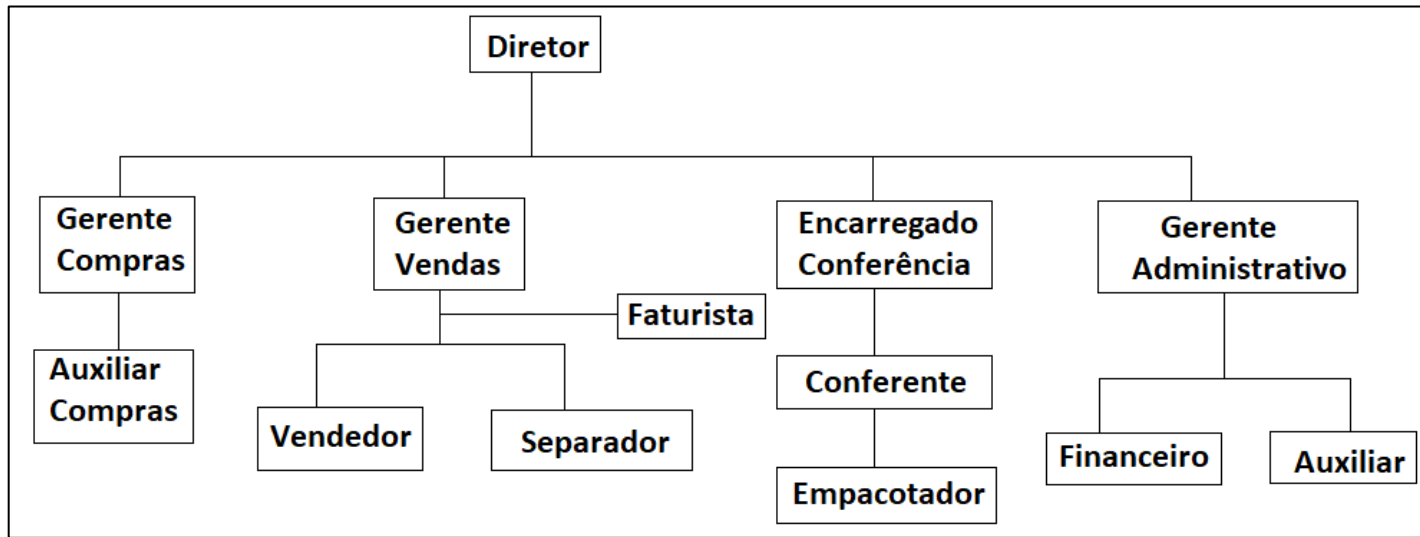
2.2. Estrutura societária e Organograma

Conforme determinação do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo – Corregedoria Geral da Justiça – processo: 2020/75325 (“TJSP 2020/75325”), a Recuperanda apresentou o Quadro Societário e o seguinte comentário:

QUADRO SOCIETÁRIO			
Sócio	Quotas	Valor	Percentual
		R\$	%
Paulo Cesar Fleury De Oliveira	660.000	660.000,00	100
TOTAL	660.000	660.000,00	100

“A Dental Pasane assume o tipo societário "EIRELI", Empresa Individual de Responsabilidade Limitada, tendo por único sócio o sr. Paulo César Fleury de Oliveira, o qual permanece como único sócio da empresa de sua fundação até os dias atuais”.

2.2.1. Organograma

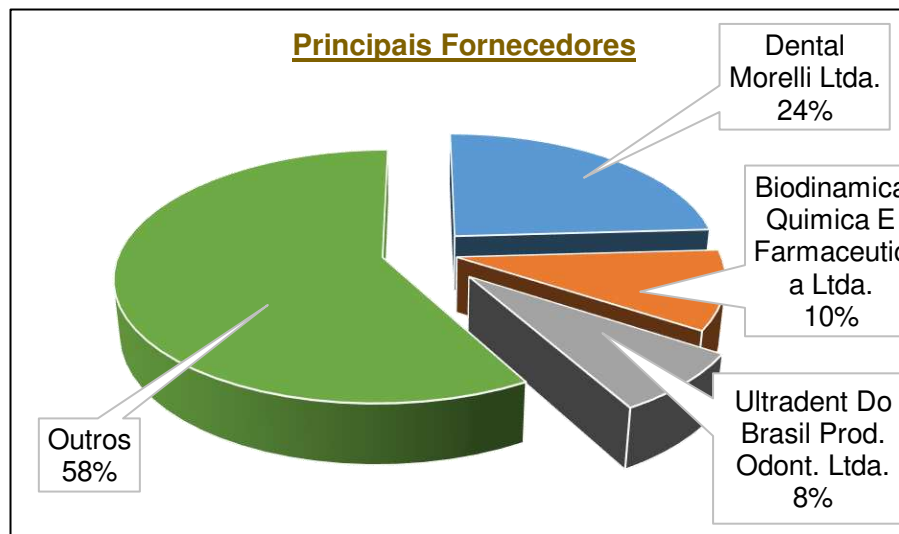
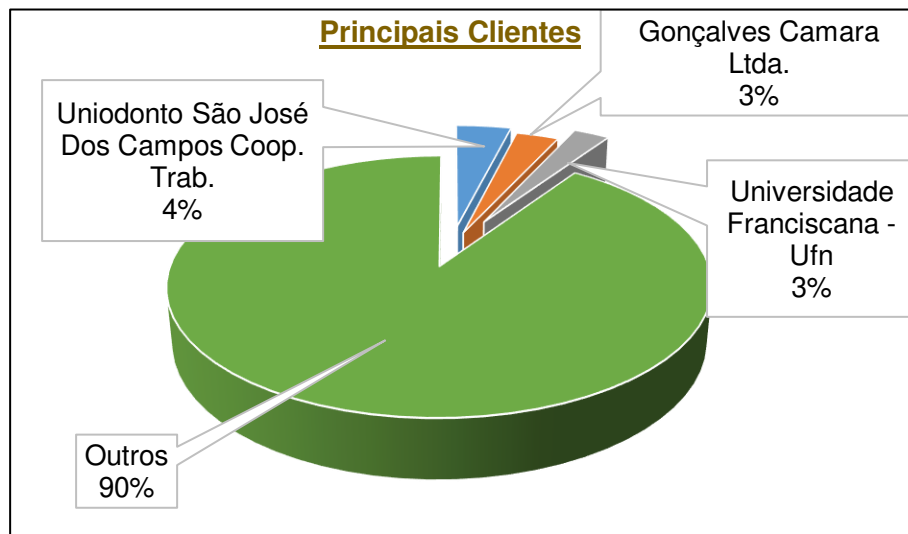


2.3. Sede/filiais. Aberturas/fechamentos

A Dental Pasane tem sua sede na cidade de Olímpia, Estado de São Paulo, à Avenida Aurora Forti Neves, nº 278 – JD.

Santa Efigênia - CEP 15.400-000. Não possui filiais.

2.4. Principais clientes / fornecedores



2.5. Eventuais fatos relevantes e comunicados ao mercado

Este item destina-se às Recuperandas que sejam companhias de capital aberto, portanto, não se aplica à presente recuperação judicial.

2.6. Estudo do mercado. Indicadores

Segue resposta da Recuperanda:

“Em 2020, em razão da pandemia ocasionada pela Covid-19, um dos setores mais atingidos foi o odontológico, com uma queda brusca nas consultas para tratamentos dentários não qualificados como sendo de urgência ou emergência, implicando, em uma queda na demanda pelos produtos da área.

Em razão do achatamento da margem de lucro da indústria e do varejo, estas passaram a buscar maior rentabilidade em suas operações, ocupando espaços que muitas vezes eram ocupados por empresas do setor atacadistas e de distribuidores, as quais, por sua vez, se veem obrigadas a buscar novas estratégias de mercado.

Os atacadistas e distribuidores, portanto, tendem a se manter hígidos no mercado, adaptando-se, todavia, às mutações e novas tendências, como a aproximação com o consumidor final.

Concluindo, destaca-se a importância de se conhecer os consumidores finais das empresas atacadistas e distribuidoras, não negligenciando-os, como forma de garantir posicionamento no mercado e a necessidade de investimento em capacitação dos colaboradores, profissionalizando de modo a capacitar os profissionais a perceber as alterações e necessidades do mercado, notadamente após um momento de recessão econômica como o atual. Segue estudo na íntegra conforme (DOC.01)”.

A Recuperanda deverá apresentar mensalmente as informações atualizadas referente ao seu mercado de atuação, bem como os indicadores do setor, em formato PDF Assinado e compatível com Word.

2.7. Principais dificuldades

Segue resposta da Recuperanda:

“Ao longo do processo recuperacional, a Recuperanda mesmo passado algum tempo, continua encontrando dificuldades em recobrar a confiança de seus parceiros comerciais, o que foi sendo paulatinamente reconquistado no decorrer dos anos que seguiram após a aprovação do plano. Outra dificuldade consiste na formação de um fluxo de caixa capaz de suportar a exigência de que o pagamento aos fornecedores ocorresse de forma adiantada, ou seja, atualmente, a Recuperanda paga pelos seus produtos antes mesmo de recebê-los. Por fim, sobreveio a pandemia ocasionada pelo novo Coronavírus, a qual trouxe reflexos imediatos ao setor odontológico, implicando em uma queda na procura por materiais do setor. No entanto, todas essas dificuldades vêm sendo superadas pela empresa, a qual já conta com um fluxo de caixa sustentável e, apesar de todas as dificuldades, vem passando pela atual crise econômica sem qualquer reflexo no cumprimento de suas obrigações”.

A Recuperanda deverá apresentar mensalmente as dificuldades enfrentadas neste cenário de Recuperação, em formato PDF Assinado e compatível com Word.

3. Informações financeiras e operacionais

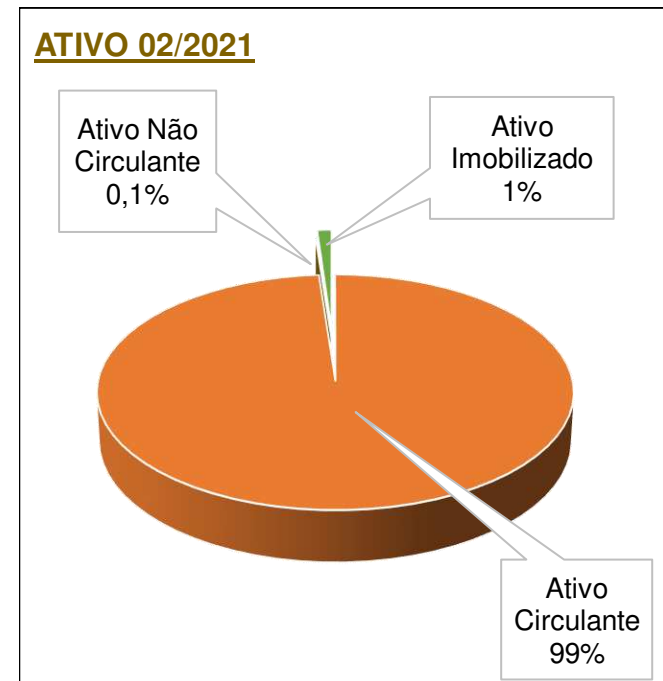
Como forma de apresentar a situação econômica e financeira da Recuperanda, seguem as informações compiladas das demonstrações contábeis e demais relatórios administrativo-operacionais por ela disponibilizados. Estão apresentadas abaixo, de forma comparativa, **referentes as competências do período de dezembro de 2020 a fevereiro de 2021.**

3.1. Ativo

Definição: “Ativo” compreende todos os bens e direitos de propriedade da empresa.

ATIVO							
Rubricas	Nota	11/2020	12/2020	01/2021	02/2021	Variação	
Ativo circulante		R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Caixa e equivalentes de caixa	3.1.1	530.617	630.663	560.544	458.161	(72.456)	(13,66)
Contas a receber	3.1.2	2.947.087	2.538.064	2.939.166	3.171.817	224.730	7,63
Estoques	3.1.3	18.607.001	18.280.352	18.206.160	17.790.826	(816.175)	(4,39)
Adiantamentos a fornecedores	3.1.4	863.626	719.906	530.923	862.497	(1.129)	(0,13)
Impostos a recuperar		64.839	49.433	44.607	27.569	(37.270)	(57,48)
Outros créditos	3.1.5	153.765	148.764	155.628	155.016	1.251	0,81
Total (circulante)		23.166.935	22.367.182	22.437.027	22.465.886	(701.049)	(3,03)
Ativo não circulante							
Realizável a longo prazo							
Depósitos judiciais		25.807	25.807	25.807	25.807	-	-
Ativo Imobilizado							
Imobilizado	3.1.6	268.180	261.275	254.371	247.502	(20.677)	(7,71)
Total (não circulante)		293.987	287.082	280.178	273.309	(20.677)	(7,03)
TOTAL		23.460.922	22.654.264	22.717.205	22.739.195	(721.727)	(3,08)

ATIVO 02/2021



Análise: O “Ativo” apresentou redução de R\$ 722 mil. Em fevereiro de 2021 alcançou o valor de **R\$ 22.739 mil**.

3.1.1. Caixa e Equivalente de caixa

Definição: “Caixa e equivalentes de caixa” são valores em espécie, depósitos bancários em conta corrente e as aplicações financeiras de liquidez imediata.

CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA						
<i>Rubricas</i>	11/2020	12/2020	01/2021	02/2021	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Caixa	403.016	240.012	263.175	330.521	(72.495)	(17,99)
Banco Bradesco S/A.	9.713	2.791	2.391	3.388	(6.324)	(65,12)
Banco Do Brasil S.A.	1.248	19.286	2.250	4.734	3.486	279,35
Banco Itau S/A	116.640	368.574	292.728	119.518	2.877	2,47
Banco Itau S/A - C/C 17034-8	-	-	-	-	-	-
Depositos A Liberar - Banco Do Brasil	-	-	-	-	-	-
TOTAL	530.617	630.663	560.544	458.161	(72.456)	(13,66)

Análise: A rubrica “Caixa e equivalentes de caixa” registrou redução de 14%, equivalente a R\$ 72 mil, principalmente, pela diminuição no saldo em “Caixa” no período. Em fevereiro de 2021 alcançou o montante de **R\$ 458 mil**.

3.1.2. Contas a receber

Definição: “Contas a receber” são valores a receber (vencidos e a vencer) decorrentes de vendas de mercadorias ou prestações de serviços a prazo.

CONTAS A RECEBER						
Rubricas	11/2020	12/2020	01/2021	02/2021	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Duplicatas a receber	2.937.768	2.522.843	2.902.242	3.144.667	206.899	7,04
Cartões de crédito a receber	9.320	15.974	37.569	27.602	18.282	196,17
(-) Avp - Duplicatas A Receber	-	(754)	(646)	(451)	(451)	-
TOTAL	2.947.087	2.538.064	2.939.166	3.171.817	224.730	7,63

Análise: A rubrica “Contas a receber” registrou aumento de 8%, equivalente a R\$ 225 mil, ocasionada pelo crescimento na rubrica “Duplicatas a receber”. Em fevereiro de 2021 apresentou o montante de **R\$ 3.172 mil**.

Não foi localizado o envio do relatório financeiro, desta forma a Recuperanda deverá apresentar o relatório financeiro do “Contas a receber”, por cliente, nota fiscal, valor e vencimento, conciliado com a respectiva rubrica no balanço patrimonial apresentado em dezembro de 2020, em formato compatível com Excel e em “.PDF” assinado também.

3.1.3. Estoques

Definição: “Estoques” são compostos, substancialmente, de material para revenda de medicamentos e drogas de uso humano, próteses e artigos de ortopedia, máquinas, aparelhos e equipamentos para uso odontológico – médico hospitalar, partes e peças.

ESTOQUES						
<i>Rubricas</i>	11/2020	12/2020	01/2021	02/2021	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Estoques De Mercadorias	18.317.079	17.990.431	17.936.675	17.541.776	(775.303)	(4,23)
Estoque Em Estabelecimento De Terceiros	289.922	289.922	269.486	249.050	(40.872)	(14,10)
TOTAL	18.607.001	18.280.352	18.206.160	17.790.826	(816.175)	(4,39)

Análise: A rubrica “Estoques” registrou redução de 4%, equivalente a R\$ 816 mil, em razão da saída de mercadorias no período. Em fevereiro de 2021 apresentou o total de **R\$ 17.791 mil.**

Desde o RMA 06-07.2020 tem-se questionado a Recuperanda sobre divergência entre o valor apresentado no balanço patrimonial e o valor apresentado no registro de inventário. Em primeiro momento, a empresa informou seguir a determinação da BC do IR - § 3º do Art. 301 RIR/2018, justificando a não conciliação (fl. 807).

Desse modo, foi requerido a apresentação do “Inventário de Estoque”, conforme fls. 816 e 843. Em resposta, junto ao relatório anterior (RMA 10-11.2020), apresentou-se que a aguardar-se-ia o encerramento do exercício para análise completa. Contudo, não houve a entrega do “Inventário de Estoque Dez/2020” conciliado com a rubrica “Estoque” do Balanço Patrimonial.

Portanto, a Recuperanda deverá apresentar os referidos documentos em formato compatível com Excel e em “.PDF” assinado.

3.1.4. Adiantamentos a Fornecedores

Definição: “Adiantamento a Fornecedores” é o pagamento feito antecipadamente a fornecedores na aquisição de mercadorias.

ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES						
<i>Rubricas</i>	11/2020	12/2020	01/2021	02/2021	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
American Burs	-	-	-	12.578	12.578	-
Artigos Odont. Classico Ltda.	-	-	-	58.486	58.486	-
Bio-Art Equipamentos Odontologicos	25.670	25.670	-	-	(25.670)	(100)
Biodinamica Quimica E Farmaceutica	-	-	89.137	27.039	27.039	-
Braspress Transportes Urgentes Ltda.	1.443	-	-	-	(1.443)	(100)
Camargo Filho E Caldeira Ltda.	-	-	-	-	-	-
Cinord Sudeste Quimica Ltda.	-	-	3.059	-	-	-
Colgate-Palmolive Ind.E Com. Ltda.	-	14.278	-	-	-	-
Cristalia Produtos Quimicos E Farmac.Lt.	8.214	8.214	-	-	(8.214)	(100)
D. Center Distribuidora Ltda.	-	-	-	-	-	-
Davos Com. Art.Med. Vet.E Odont.Ltda.	1.286	1.286	1.286	1.286	-	-
Dental Morelli Ltda.	15.940	-	-	12.931	(3.010)	(18,88)
Dental Sorria Ltda.	126	126	5.250	160	34	26,90
Dentscare Ltda.	243.721	-	-	2.568	(241.153)	(98,95)
Dentsply Industria E Comercio Ltda.	-	1.137	-	17.493	17.493	-
Descarpack Descartaveis Do Brasil Ltda.	-	-	-	-	-	-
Dfl Industria E Comercio Ltda.	-	195.802	50.481	49.454	49.454	-
Diamantec Prod. Odontologicos Ltda.	-	-	15.626	-	-	-
Dipromed Com. E Imp. Ltda.	-	-	1.978	-	-	-
Dla Pharmaceutical Ltda.	-	-	-	-	-	-
Dosso Toledo Sociedade De Advogados	912	912	912	912	-	-
Drakkar Ind.De Descartaveis E Epi	2.091	-	-	-	(2.091)	(100)
Eurodonto Importacao E Exportacao Ltda.	-	-	-	-	-	-

Análise: A rubrica “Adiantamentos a Fornecedores” apresentou variação de 0,13%, equivalente a R\$ 1 mil. Em fevereiro de 2021 alcançou o montante de **R\$ 862 mil.**

Fava Ind. E Com.Prod.Hosp.E Odont. Ltda.	-	4.591	-	39.679	39.679	-
Fit-Pel Industria E Comercio Ltda.	-	-	-	3.812	3.812	-
Fortclean Descartaveis Ltda.	7.143	-	-	-	(7.143)	(100)
Gutierre Central De Compras Odont. Ltda.	6.025	6.025	6.025	6.025	-	-
Indalabor - Indaia Lab. Farmaceutico	-	-	2.797	-	-	-
Indusbello Ind.De Inst.Odont. Ltda.	599	599	599	599	-	-
Investmar De Intercambio Com.Ltda.	-	-	6.631	-	-	-
Jalles Machado S.A.	4.482	-	-	-	(4.482)	(100)
Jp Industria Farmaceutica S/A.	-	2.444	-	-	-	-
Kavo Do Brasil S.A.	40.579	17.759	19.455	11.117	(29.462)	(72,60)
Kulzer South America Ltda.	-	-	27.559	62.646	62.646	-
Labor Import Coml. Import.Export.	-	-	1.459	-	-	-
Labordental Ltda.	-	-	-	11.452	11.452	-
Lohcus Com.E Tecnologia Em Saude Ltda.	1.954	1.954	1.954	1.954	-	-
Luvix Comercio Import. E Export. Ltda.	124.500	47.040	-	-	(124.500)	(100)
Maquira Ind. De Prod. Odont. Ltda.	9.888	189.333	43.348	20.031	10.144	102,59
Medical Burs Ind.E Com.Pontas E Brocas L	707	707	707	707	-	-
Multibrasil Com. Exp. E Import. Ltda.	-	-	-	-	-	-
Patrus Transportes Urgentes Ltda.	320	320	550	550	230	71,86
Paulineris Transp.E Enc. Ltda.-Me	1.931	1.931	1.931	3.218	1.287	66,62
Paulo Roberto Jaquim Dos Reis Adv.Assoc.	998	2.179	2.179	2.179	1.181	118,29
Qmg Comercio, Imp. E Exp.De Resina Eirel	-	-	-	-	-	-
Qualybless Do Brasil Ltda.	135	135	19.804	135	-	-
Reymer Do Brasil	-	-	-	856	856	-
Risso Encomendas Centro Oeste Ltda.	130	130	130	130	-	-
Rodonaves Transportes E Encomendas Ltda.	267.840	167.168	175.523	201.979	(65.861)	(24,59)
Rodrigo De Camargo	-	-	13.500	-	-	-
Schuster Com.De Equip. Odont. Ltda.	-	-	-	-	-	-
Sdi Brasil Industria E Comercio Ltda.	1.188	1.188	1.188	1.188	-	-
Shalon Fios Cirurgicos Ltda.	5.174	-	-	2.026	(3.149)	(60,85)
Souza E Leonardi Ltda.	-	-	-	-	-	-
Ss White Artigos Dentarios Ltda.	269	-	-	-	(269)	(100)
Tdv Dental Ltda.	87.441	-	-	-	(87.441)	(100)

Technew Comercio E Industria Ltda.	-	-	-	20.750	20.750	-
Tiago Pascuti Martins - Epp	819	819	819	819	-	-
Tnt Mercurio Cargas E Encomendas Ltda.	123	123	123	123	-	-
Transcomap Transportes Ltda.	-	-	547	547	547	-
Ultradent Do Brasil Prod.Odont. Ltda.	-	-	-	-	-	-
Vigodent S/A. Industria E Comercio	1.980	28.035	36.366	-	(1.980)	(100)
Vipi Ind.Com.Imp.E Exp.Prod.Odont.Ltda.	-	-	-	287.069	287.069	-
TOTAL	863.626	719.906	530.923	862.497	(1.129)	(0,13)

3.1.5. Outros Créditos

Definição: “Outros créditos” são valores a receber que não foram classificados em grupos específicos, podendo ser classificados em circulante, com vencimento até 12 (doze) meses, e não circulantes, com vencimento após 12 (doze) meses.

OUTROS CRÉDITOS						
<i>Rubricas</i>	11/2020	12/2020	01/2021	02/2021	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Despesas Do Exercício Seguinte	9.825	9.432	8.238	7.045	(2.780)	(28,30)
Adiantamento De Ferias	5.070	462	8.520	9.101	4.031	79,50
Adiantamento De Salários	14.226	14.226	14.226	14.226	-	-
Empréstimo A Paulo C.F. Oliveira	111.744	111.744	111.744	111.744	-	-
Demais Contas A Receber	12.900	12.900	12.900	12.900	-	-
TOTAL	153.765	148.764	155.628	155.016	1.251	0,81

Análise: A rubrica “Outros Créditos” apresentou variação de 0,81%, equivalente a R\$ 1 mil. Em fevereiro de 2021 registrou o montante de **R\$ 155 mil.**

3.1.6. Imobilizado

Definição: “Imobilizado” compreende os bens corpóreos (palpáveis) destinados à manutenção da atividade fundamental da empresa que tem durabilidade de mais de um exercício social (12 meses).

IMOBILIZADO						
<i>Rubricas</i>	11/2020	12/2020	01/2021	02/2021	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Imobilizado	937.052	937.052	937.052	937.052	-	-
Aparelho Telefônico	2.168	2.168	2.168	2.168	-	-
Benfeitorias Em Imóveis De Terceiros	143.861	143.861	143.861	143.861	-	-
Central De Segurança	6.128	6.128	6.128	6.128	-	-
Central Telefônica	17.590	17.590	17.590	17.590	-	-
Computadores	136.348	136.348	136.348	136.348	-	-
Instalações	38.284	38.284	38.284	38.284	-	-
Máquinas E Equipamentos	48.196	48.196	48.196	48.196	-	-
Marcas E Patentes	2.077	2.077	2.077	2.077	-	-
Moveis E Utensílios	40.492	40.492	40.492	40.492	-	-
Outras Imobilizações	25.839	25.839	25.839	25.839	-	-
Software	1.688	1.688	1.688	1.688	-	-
Veículos	323.442	323.442	323.442	323.442	-	-
Implantação Sistema E-Commerce	32.500	32.500	32.500	32.500	-	-
Projeto Implantação Telemarketing	118.438	118.438	118.438	118.438	-	-
(-) Depreciação Acumulada	(539.765)	(544.933)	(550.100)	(555.231)	(15.465)	2,87
Depreciação - Aparelho Telefônico	(343)	(361)	(379)	(398)	(54)	15,79
Depreciação - Central De Segurança	(1.545)	(1.596)	(1.647)	(1.698)	(153)	9,92
Depreciação - Central Telefônica	(13.473)	(13.619)	(13.766)	(13.913)	(440)	3,26
Depreciação - Computadores	(121.525)	(121.687)	(121.849)	(122.000)	(475)	0,39
Depreciação - Instalações	(26.282)	(26.555)	(26.827)	(27.100)	(817)	3,11
Depreciação - Máquinas E Equipamentos	(42.526)	(42.688)	(42.851)	(42.989)	(462)	1,09
Depreciação - Moveis E Utensílios	(35.831)	(35.984)	(36.137)	(36.289)	(458)	1,28
Depreciação - Outras Imobilizações	(19.539)	(19.674)	(19.809)	(19.942)	(403)	2,06

Análise: A rubrica “Imobilizado” registrou redução de 8%, equivalente a R\$ 21 mil, em decorrência do registro da depreciação/amortização no período. Em fevereiro de 2021 alcançou o montante de **R\$ 248 mil**, sendo que a depreciação acumulada registrada no período foi de R\$ 15 mil.

Depreciação - Veículos	(278.700)	(282.768)	(286.835)	(290.903)	(12.202)	4,38
(-) Amortização	(129.107)	(130.844)	(132.582)	(134.319)	(5.212)	4,04
Amort. Benfeit.Em Imóveis De Terceiros	(39.802)	(40.281)	(40.761)	(41.240)	(1.439)	3,61
Amortização - Investimentos	(89.305)	(90.563)	(91.821)	(93.079)	(3.773)	4,23
TOTAL	268.180	261.275	254.371	247.502	(20.677)	(7,71)

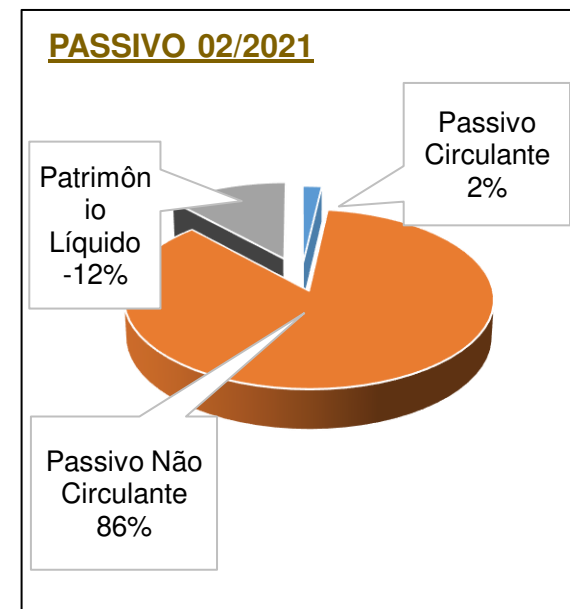
A Recuperanda apresentou o registro de inventario, no período findo em dezembro de 2020 parcialmente conciliado com os demonstrativos contábeis apresentados. Não foi apresentado a composição das seguintes rubricas: “ benfeitorias em imóveis de terceiros”, “marcas e patentes”, “software”, “ implantação sistema e-commerce”, e “ projeto implantação telemarketing”.

Desta forma, a Recuperanda deverá apresentar as devidas informações conciliadas conforme mencionado anteriormente.

3.2. Passivo e Patrimônio líquido

Definição: “Passivo” compreende as obrigações a pagar que a empresa tem com terceiros. “Patrimônio Líquido”, por sua vez, evidencia os recursos dos proprietários aplicados na empresa por meio de aumento de capital ou pelo resultado obtido durante a atividade (lucro ou prejuízo).

PASSIVO							
Rubricas	Nota	11/2020	12/2020	01/2021	02/2021	Variação	
Passivo circulante		R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Empréstimos e financiamentos		213.730	213.730	213.730	213.730	-	-
Contas a pagar	3.2.1	123.766	93.427	106.388	109.681	(14.085)	(11,38)
Obrigações trabalhistas	3.2.2	119.398	70.543	63.169	54.433	(64.965)	(54,41)
Obrigações tributárias	3.3	433.830	416.081	410.762	428.242	(5.588)	(1,29)
Outras obrigações		12.046	2.920	2.582	15.217	3.171	26,32
Despesas a apropriar	3.2.3	(345.726)	(308.465)	(271.203)	(271.203)	74.523	(21,56)
Total do passivo circulante		557.044	488.237	525.428	550.100	(6.944)	(1,25)
Passivo não circulante							
Empréstimos e financiamentos		6.006.887	6.006.887	6.006.887	6.006.887	-	-
Credores recuperação judicial	3.2.4	14.652.590	14.589.187	14.641.827	14.684.832	32.242	0,22
Obrigações tributárias	3.3	1.788.564	1.788.564	1.788.564	1.788.564	-	-
Despesas a apropriar	3.2.3	3.598.787	3.293.755	3.254.948	3.222.952	(375.835)	(10,44)
Total do passivo não circulante		26.046.828	25.678.394	25.692.226	25.703.234	(343.594)	(1,32)
Patrimônio líquido							
Capital social		660.000	660.000	660.000	660.000	-	-
Reservas de capital		715	715	715	715	-	-
Lucros/(prejuízos) acumulados		(3.803.664)	(4.173.081)	(4.161.164)	(4.174.854)	(371.190)	9,76
Total do patrimônio líquido		(3.142.950)	(3.512.366)	(3.500.449)	(3.514.139)	(371.190)	11,81
TOTAL		23.460.922	22.654.264	22.717.205	22.739.195	(721.727)	(3,08)



Análise: O “Passivo” apresentou redução de R\$ 722 mil. Em fevereiro de 2021 alcançou o valor de **R\$ 22.739 mil**.

3.2.1. Contas a pagar

Definição: “Contas a pagar” representam os valores a serem pagos às empresas que fornecem materiais, bens ou serviços.

CONTAS A PAGAR						
<i>Rubricas</i>	11/2020	12/2020	01/2021	02/2021	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Fornecedores Nacionais	123.766	93.427	106.388	109.681	(14.085)	(11,38)
(-) Devoluções Em Aberto	-	-	-	-	-	-
TOTAL	123.766	93.427	106.388	109.681	(14.085)	(11,38)

Análise: A rubrica “Contas a pagar” registrou redução de 11%, equivalente a R\$ 14 mil. Em fevereiro de 2021 alcançou o montante de **R\$ 110 mil**.

3.2.2. Obrigações Trabalhistas

Definição: “Obrigações Trabalhistas” são as obrigações com funcionários, relativas a salários, participações nos resultados, férias a pagar, abonos pecuniários, 13º salário e férias.

OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS						
Rubricas	11/2020	12/2020	01/2021	02/2021	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Decimo Terceiro Salário A Pagar	47.882		-	-	(47.882)	(100)
Pensao Func. Alimenticia A Pagar	-	348	367	780	780	-
Pro-Labore Paulo Cesar Fleury De Oliveira	4.806	4.806	5.021	5.021	215	4,46
Rescisoos A Pagar	4.808	-	-	-	(4.808)	(100)
Salarios A Pagar	57.158	53.894	50.118	44.801	(12.357)	(21,62)
CSLL A Recolher	4.744	11.495	7.663	3.832	(913)	(19,24)
TOTAL	119.398	70.543	63.169	54.433	(64.965)	(54,41)

Análise: A rubrica “Obrigações trabalhistas” registrou redução de 54% no período sob análise, equivalente a R\$ 65 mil. Em fevereiro de 2021 apresentou o montante de **R\$ 54 mil**.

3.2.3. Despesas a apropriar

Definição: “Despesas a Apropriar” compreende o reconhecimento de despesas que serão computadas apenas em período subsequente.

DESPESAS A APROPRIAR						
Rubricas	11/2020	12/2020	01/2021	02/2021	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Juros Passivos A Apropriar	(211.027)	(188.732)	(166.437)	(166.437)	44.590	(21,13)
Despesas Icms A Apropriar	(134.699)	(119.733)	(104.766)	(104.766)	29.933	(22,22)
Total - Passivo Circulante (PC)	(345.726)	(308.465)	(271.203)	(271.203)	74.523	(21,56)
Juros Passivos A Apropriar	(1.932.473)	(1.932.473)	(1.945.861)	(1.952.438)	(19.965)	1,03
Deságio A Apropriar	6.249.656	5.944.624	5.919.205	5.893.786	(355.870)	(5,69)
Despesas Icms A Apropriar	(718.396)	(718.396)	(718.396)	(718.396)	-	-
Total - Passivo Não Circulante (PNC)	3.598.787	3.293.755	3.254.948	3.222.952	(375.835)	(10,44)
TOTAL (PC + PNC)	3.253.061	2.985.291	2.983.745	2.951.749	(301.312)	(9,26)

Análise: A rubrica “Despesas a apropriar” apresentou redução de 9%, equivalente a R\$ 301 mil, em decorrência, principalmente, do “Deságio a apropriar” no passivo não circulante. Em novembro de 2020 registrou o montante de **R\$ 2.952 mil**.

3.2.4. Credores Recuperação Judicial

Definição: “Credores Recuperação Judicial” são obrigações a pagar que fazem parte do plano de recuperação judicial da empresa.

CREDORES RECUPERAÇÃO JUDICIAL						
<i>Rubricas</i>	11/2020	12/2020	01/2021	02/2021	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Plano Rec.Jud.-Classe III (Quirografario)	4.551.984	4.474.290	4.497.738	4.515.942	(36.043)	(0,79)
Plano Rec.Jud.-Classe IV (Me E Epp)	406.154	405.255	407.175	407.963	1.809	0,45
Plano De Rec.Jud.-Cred. Colaboradores	9.694.452	9.709.643	9.736.914	9.760.927	66.475	0,69
TOTAL	14.652.590	14.589.187	14.641.827	14.684.832	32.242	0,22

Análise: A rubrica “Credores em Recuperação Judicial” registrou variação de 0,22%, equivalente a R\$ 32 mil. Em fevereiro de 2021 alcançou o montante de **R\$ 14.685 mil.**

3.3. Situação Fiscal – Federal, Estadual e Municipal

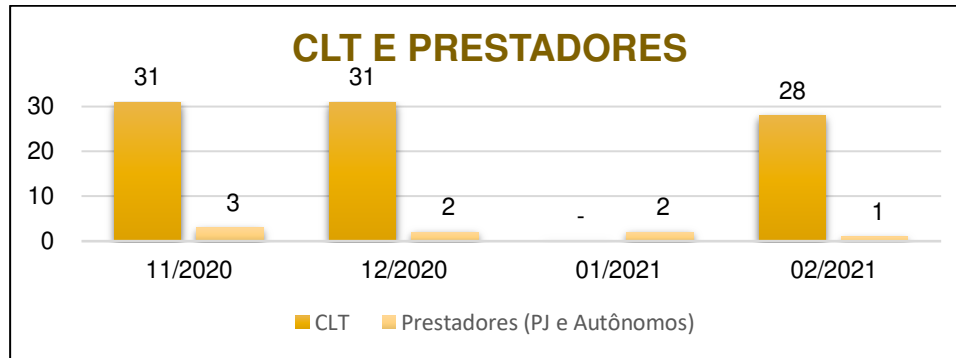
Definição: As “Obrigações tributárias” referem-se aos valores de impostos e contribuições a recolher para a União, Estados e Municípios.

OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS						
Rubricas	11/2020	12/2020	01/2021	02/2021	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Cofins A Recolher	-	-	-	-	-	-
Contribuicao Sindical A Recolher	1.070	1.051	1.014	992	(78)	(7,29)
Csll/Pis/Cofins Ret. A Recolher	515	441	441	324	(191)	(37,02)
Fgts A Recolher	15.428	11.461	7.184	6.981	(8.447)	(54,75)
I.R.Retido De Pf A Recolher	10.531	16.144	11.972	15.791	5.259	49,94
I.R.Retido De Pj A Recolher	161	137	137	99	(62)	(38,23)
I.S.S. Retido A Recolher	2	(3)	3	(3)	(5)	(268,65)
Icms A Recolher	23.925	26.084	76.160	100.646	76.720	320,66
Inss A Recolher	35.664	36.742	35.732	33.937	(1.727)	(4,84)
Pis A Recolher	-	-	-	-	-	-
Irpj A Recolher	11.178	25.930	17.287	8.643	(2.535)	(22,68)
Parcelamento Aiim - Icms	335.356	298.094	260.832	260.832	(74.523)	(22,22)
Total - Passivo Circulante (PC)	433.830	416.081	410.762	428.242	(5.588)	(1,29)
Parcelamento Aiim - Icms	1.788.564	1.788.564	1.788.564	1.788.564	-	-
Total - Passivo Não Circulante (PNC)	1.788.564	1.788.564	1.788.564	1.788.564	-	-
TOTAL (PC + PNC)	2.222.394	2.204.645	2.199.326	2.216.806	(5.588)	(0,25)

Análise: A rubrica “Obrigações tributárias” apresentou redução de 0,25%, equivalente a R\$ 6 mil, em razão, principalmente, das variações nas contas “Icms A Recolher” e “Parcelamento Aiim - ICMS”, no ativo circulante. Em fevereiro de 2021, a rubrica apresentou o montante total de **R\$ 2.217 mil**. Ainda, a Recuperanda apresentou a Certidão Negativa de Débitos (CND) nas esferas Federal (positiva com efeitos de negativa) e Municipal. A certidão na esfera Estadual não foi emitida, tendo em vista que há discussão judicial de um auto de infração.

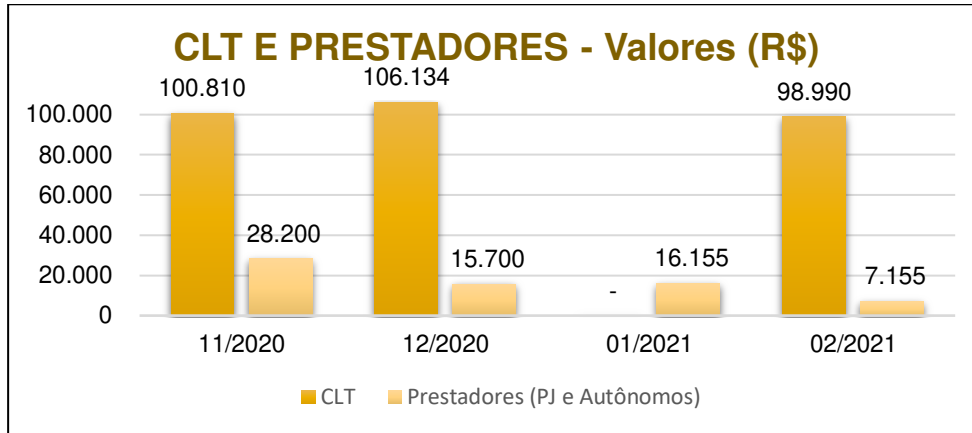
3.4. Colaboradores

3.4.1. Colaboradores - Quadro



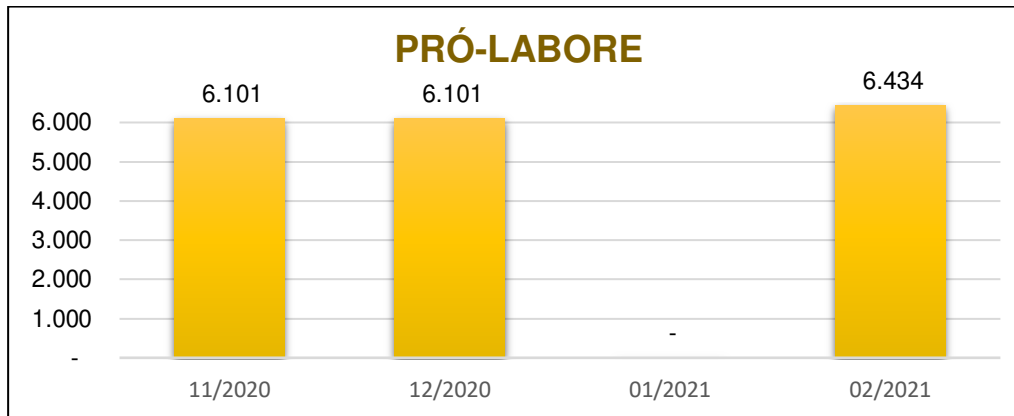
Análise: O quadro de colaboradores da Recuperanda não apresentou variações significativas no período sob análise. Em fevereiro de 2021, registrou o total de **28 funcionários e 01 prestador de serviço.**

3.4.2. Colaboradores - Valores



Análise: O total de proventos (CLT) apresentou variação de 2%, equivalente a R\$ 2 mil no período sob análise. Em fevereiro de 2021, registrou o montante de **R\$ 99 mil**. Já o total referente aos Prestadores de Serviços apresentou variação de 75%. Em fevereiro de 2021, registrou o montante de **R\$ 7 mil**.

3.4.3. Pró-labore



Análise: O pagamento de “Pró-labore” não apresentou variação significativa. Em fevereiro de 2021, apresentou o montante de **R\$ 6 mil**.

4. Análise da Demonstração do Resultado

Definição: “Demonstração do Resultado do Exercício” é um resumo ordenado das receitas, custos e despesas da empresa em determinado período. Ao final, ter-se-á um resultado líquido que poderá ser lucro (positivo) ou prejuízo (negativo).

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO									
<i>Rubricas</i>	Nota	11/2020	Análise Vertical	12/2020	Análise Vertical	01/2021	Análise Vertical	02/2021	Análise Vertical
		R\$	%	R\$	%	R\$	%	R\$	%
Receita líquida de vendas	4.1.1	1.686.933	100	1.074.325	100	1.328.145	100	1.214.182	100
Custo dos produtos vendidos	4.3	(1.243.497)	(73,71)	(1.179.588)	(109,80)	(1.049.502)	(79,02)	(965.399)	(79,51)
Lucro Bruto		443.437	26,29	(105.263)	(9,80)	278.643	20,98	248.783	20,49
Despesas com Vendas		(1.530)	(0,09)	(1.175)	(0,11)	(1.146)	(0,09)	(1.246)	(0,10)
Despesas Pessoal e Gerais		(295.884)	(17,54)	(450.585)	(41,94)	(262.103)	(19,73)	(219.778)	(18,10)
Despesas Tributárias		(7.306)	(0,43)	(13.680)	(1,27)	(5.655)	(0,43)	(12.760)	(1,05)
EBITDA	4.2.4	138.717	8,22	(570.703)	(53,12)	9.739	0,73	14.999	1,24
Depreciação e Amortização		(6.905)	(0,41)	(6.905)	(0,64)	(6.904)	(0,52)	(6.868)	(0,57)
Lucro/(Prejuízo) antes do resultado financeiro		131.812	7,81	(577.608)	(53,76)	2.835	0,21	8.131	0,67
Resultado financeiro		(54.963)	(3,26)	245.616	22,86	9.082	0,68	(21.821)	(1,80)
Lucro antes dos impostos		76.849	4,56	(331.992)	(30,90)	11.917	0,90	(13.690)	(1,13)
Imposto de renda e contribuição social		-	-	(37.424)	(3,48)	-	-	-	-
Lucro/(Prejuízo) líquido do exercício	4.4	76.849	4,56	(369.417)	(34,39)	11.917	0,90	(13.690)	(1,13)

4.1. Análise do Faturamento

4.1.1. Receita Líquida de Vendas

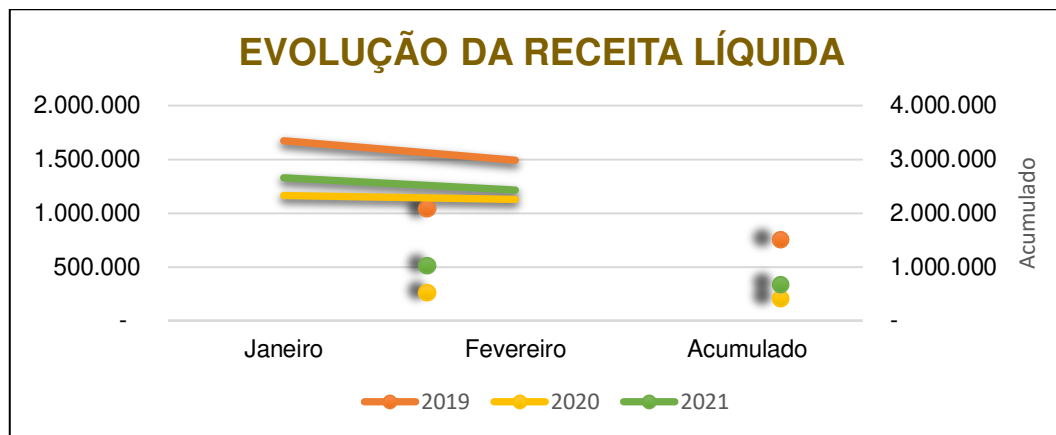
Definição: Esse grupo apresenta todas as receitas operacionais (vendas/serviços) deduzidas dos respectivos impostos, devoluções e outros abatimentos. Quando comparado o período – janeiro a fevereiro – de 2021 com os anos anteriores, 2019 e 2020, nota-se redução no acumulado, conforme tabela abaixo:

EVOLUÇÃO ACUMULADA DA RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS						
Mês	2019	2020	Variação 2019-2020	2020	2021	Variação 2020-2021
	R\$	R\$	%	R\$	R\$	%
Janeiro	1.672.769	1.163.629	(30,44)	1.163.629	1.328.145	14,14
Fevereiro	1.491.391	1.127.447	(24,40)	1.127.447	1.214.182	7,69
ACUMULADO	3.164.160	2.291.076	(27,59)	2.291.076	2.542.327	10,97

Análise: A receita líquida de vendas acumulada – janeiro a fevereiro – apresentou redução de 28%, na comparação entre os anos de 2019 e 2020, e aumento de 11%, na comparação entre os anos de 2020 e 2021.

Em 2021, tem-se o montante acumulado de **R\$ 2.542 mil**. Ressalta-se que o cenário de redução apresentado, principalmente, em períodos do ano de 2020, se deve, sobretudo, à crise econômica resultante do covid-19, e que, segundo a Recuperanda, as vendas já estão voltando à normalidade com a retomada dos serviços das empresas clientes. Tal afirmação está em conformidade com o observado no faturamento líquido.

No mais, é possível observar a evolução da receita líquida da Recuperanda – janeiro a fevereiro – dos anos de 2019, 2020 e 2021, e o saldo acumulado, por meio do gráfico apresentado a seguir:



4.2. Índices

4.2.1. Liquidez Corrente

Definição: A “Liquidez Corrente” demonstra quanto a Recuperanda possui de ativo circulante para cada R\$ 1 de dívida de curto prazo.

LIQUIDEZ CORRENTE							
Rubricas	11/2020	12/2020	01/2021	02/2021	Variação		
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%	
Ativo circulante - AC	23.166.935	22.367.182	22.437.027	22.465.886	(701.049)	(3,03)	
Passivo circulante - PC	557.044	488.237	525.428	550.100	(6.944)	(1,25)	
Fórmula						%	
AC / PC	41,59	45,81	42,70	40,84	(0,75)	(1,80)	

Análise: O índice “Liquidez Corrente” apresentou redução de 2%, alcançando a marca de 40,84 em fevereiro de 2021. A Recuperanda continua apresentando ativos circulantes suficientes para liquidar os passivos de curto prazo. **Ressalta-se, no entanto, que grande parte de suas dívidas estão registradas no longo prazo.**

4.2.2. Liquidez Seca

Definição: A “Liquidez Seca” demonstra quanto a Recuperanda possui de “Ativo circulante” (exceto estoques) para cada R\$ 1 de dívida de curto prazo.

LIQUIDEZ SECA						
Rubricas	11/2020	12/2020	01/2021	02/2021	Varição	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Ativo circulante - AC	23.166.935	22.367.182	22.437.027	22.465.886	(701.049)	(3,03)
Estoques - ES	18.607.001	18.280.352	18.206.160	17.790.826	(816.175)	(4,39)
Passivo circulante - PC	557.044	488.237	525.428	550.100	(6.944)	(1,25)
Fórmula						%
(AC - ES) / PC	8,19	8,37	8,05	8,50	0,31	3,82

Análise: O índice de “Liquidez Seca”, registrou aumento de 4%, alcançando a marca de 8,50 em fevereiro de 2021. A Recuperanda apresenta ativos circulantes suficientes para liquidar todos os passivos de curto prazo, mesmo quando excluído os “Estoques”.

4.2.3. Liquidez Geral

Definição: A “Liquidez Geral” demonstra quanto a Recuperanda possui de Ativo circulante e não circulante (deduzindo-se o imobilizado) para cada R\$ 1 de dívidas de curto e longo prazo.

LIQUIDEZ GERAL						
Rubricas	11/2020	12/2020	01/2021	02/2021	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Ativo circulante - AC	23.166.935	22.367.182	22.437.027	22.465.886	(701.049)	(3,03)
Ativo não circulante - ANC	293.987	287.082	280.178	273.309	(20.677)	(7,03)
(-) Imobilizado	268.180	261.275	254.371	247.502	(20.677)	(7,71)
Subtotal ativo	23.192.742	22.392.989	22.462.834	22.491.693	(701.049)	(3,02)
Passivo circulante	557.044	488.237	525.428	550.100	(6.944)	(1,25)
Passivo não circulante	26.046.828	25.678.394	25.692.226	25.703.234	(343.594)	(1,32)
Subtotal passivo	26.603.872	26.166.630	26.217.654	26.253.334	(350.537)	(1,32)
Fórmula						%
(Subtotal ativo / Subtotal passivo)	0,87	0,86	0,86	0,86	(0,02)	(1,73)

Análise: O índice de “Liquidez Geral” não apresentou variação significativa, com a marca de **0,86**, registrada em fevereiro de 2021. A Recuperanda continua com dificuldades financeiras para liquidar seus compromissos de curto e longo prazo, quando o imobilizado é excluído. Destaca-se que parcela considerável do “Passivo Não Circulante” se refere aos Credores Recuperação Judicial.

4.2.4. EBITDA

Definição: O EBITDA mostra o potencial de geração de caixa de um negócio, pois indica quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais, excluindo do cálculo de geração de caixa os impactos financeiros e os impostos.

EBITDA				
<i>Rubricas</i>	11/2020	12/2020	01/2021	02/2021
	R\$	R\$	R\$	R\$
Lucro Líquido	76.849	(369.417)	11.917	(13.690)
(+) Imposto de renda e contribuição social	-	37.424	-	-
(=) Lucro antes dos impostos	76.849	(331.992)	11.917	(13.690)
(+) Resultado Financeiro Líquido	54.963	(245.616)	(9.082)	21.821
(=) EBIT ajustado	131.812	(577.608)	2.835	8.131
(+) Depreciação e Amortização	6.905	6.905	6.904	6.868
(=) EBITDA	138.717	(570.703)	9.739	14.999

Análise: Em fevereiro de 2021, o lucro antes do resultado financeiro, depreciação/amortização e outros resultados não operacionais (EBITDA), ou seja, o resultado gerado pelas atividades operacionais da empresa, apresentou o montante de **R\$ 15 mil**, equivalente a 1,24% da receita líquida do mês.

4.3. Gráfico Acumulado – Receita x Custos

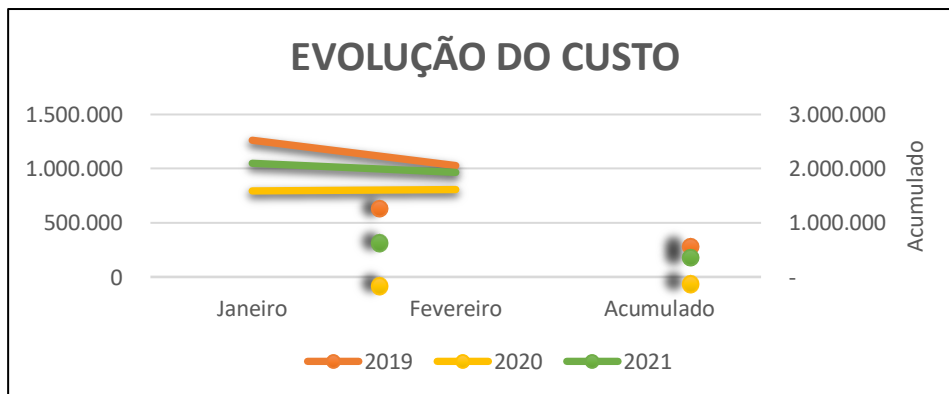
Definição: “Custos” são os gastos de fabricação/compra de mercadorias (gastos de produção), incluindo matéria-prima, mão-de-obra, depreciação de bens da fábrica e demais despesas diretamente relacionadas à produção. Quando comparado o “Custo Acumulado” – janeiro a fevereiro – de 2021 com os anos de 2019 e 2020, nota-se leve redução no acumulado, acompanhando o movimento da receita líquida, conforme tabela abaixo:

EVOLUÇÃO ACUMULADA DO CUSTO						
	2019	2020	Variação 2019-2020	2020	2021	Variação 2020-2021
Mês	R\$	R\$	%	R\$	R\$	%
Janeiro	1.261.862	794.201	(37,06)	794.201	1.049.502	32,15
Fevereiro	1.028.153	806.925	(21,52)	806.925	965.399	19,64
ACUMULADO	2.290.015	1.601.126	(30,08)	1.601.126	2.014.901	25,84
Receita Líquida Acumulada	3.164.160	2.291.076	(27,59)	2.291.076	2.542.327	10,97
Custo Acumulado	(2.290.015)	(1.601.126)	(30,08)	(1.601.126)	(2.014.901)	25,84
Fórmula	%	%	%	%	%	%
(Custo Ac. / Receita Ac.) x 100	72,37	69,89	(3,44)	69,89	79,25	13,41

Análise: Houve redução de 30%, entre 2019 e 2020 e, crescimento de 26%, entre 2020 e 2021. Em 2021, tem-se o montante acumulado de **R\$ 2.015 mil.**

Já a relação “Custo Ac. / Receita Ac.” se manteve linear no período. Em 2021, os custos acumulados representam 79% da receita acumulada.

A seguir, observa-se a evolução dos custos da Recuperanda – janeiro a fevereiro – nos anos de 2019, 2020 e 2021, bem como o saldo acumulado:



Análise: Quando comparado o “Custo Acumulado” de 2021 com 2019 e 2020, observa-se o mesmo padrão apresentado no gráfico da receita líquida no item 4.1.1.

4.4. Gráfico Acumulado – Receita x Resultado

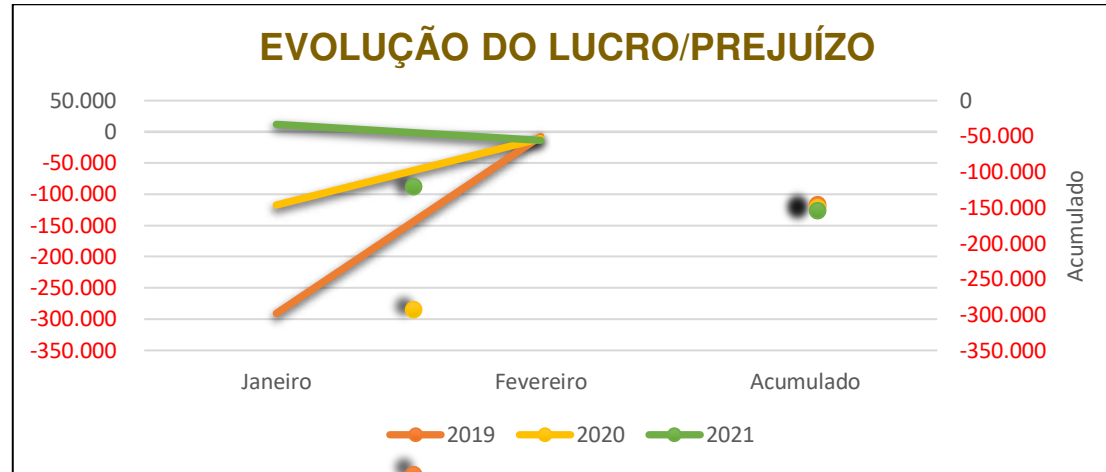
Quando comparado os “Lucros/prejuízos acumulados do exercício” de janeiro a fevereiro de 2021 com os mesmos meses dos anos anteriores, 2019 e 2020, tem-se a tabela abaixo:

EVOLUÇÃO ACUMULADA DO LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO						
Mês	2019	2020	Variação 2019-2020	2020	2021	Variação 2020-2021
	R\$	R\$	%	R\$	R\$	%
Janeiro	(290.697)	(117.247)	(59,67)	(117.247)	11.917	(110,16)
Fevereiro	(7.415)	(10.764)	45,18	(10.764)	(13.690)	27,18
ACUMULADO	(298.111)	(128.011)	(57,06)	(128.011)	(1.773)	(98,61)
Receita Líquida Acumulada	3.164.160	2.291.076	(27,59)	2.291.076	2.542.327	10,97
Lucro/Prejuízo Acumulado	(298.111)	(128.011)	(57,06)	(128.011)	(1.773)	(98,61)
Fórmula	%	%	%	%	%	%
(Lucro/Prejuízo Ac. / Receita Ac.) x 100	(9,42)	(5,59)	(40,70)	(5,59)	(0,07)	(98,75)

Análise: A rubrica “Lucros/Prejuízo acumulados do exercício” apresentou redução (do prejuízo acumulado) de 57%, na comparação entre os anos de 2019 e 2020, e outra redução de 99%, na comparação entre os anos de 2020 e 2021. A Recuperanda apresentou prejuízo acumulado de R\$ 298 mil em fevereiro de 2019 e de R\$ 128 mil em fevereiro de 2020.

Já em fevereiro de 2021 registrou o montante negativo de **R\$ 2 mil**. Em 2021, o Lucros/Prejuízo acumulado – janeiro a fevereiro – registrou a marca negativa de 0,07% da receita líquida acumulada no mesmo período.

A evolução do lucro/prejuízo – janeiro a fevereiro – dos anos de 2019, 2020 e 2021 é demonstrada por meio do gráfico:

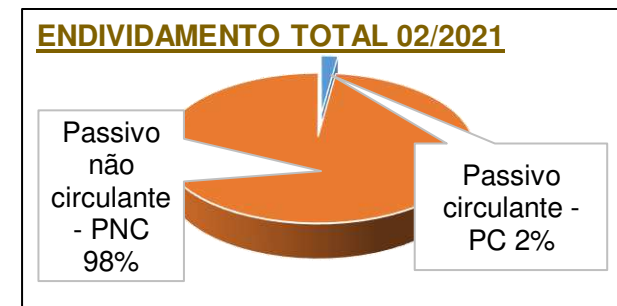


5. Endividamento

5.1. Endividamento Total

Definição: O Indicador de “Endividamento Total” é a soma de obrigações de curto prazo com obrigações de longo prazo.

ENDIVIDAMENTO TOTAL						
Rubricas	11/2020	12/2020	01/2021	02/2021	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Passivo circulante - PC	557.044	488.237	525.428	550.100	(6.944)	(1,25)
Passivo não circulante - PNC	26.046.828	25.678.394	25.692.226	25.703.234	(343.594)	(1,32)
Total do passivo	26.603.872	26.166.630	26.217.654	26.253.334	(350.537)	(1,32)



Análise: A Recuperanda apresentou o total de Endividamento, em fevereiro de 2021, de **R\$ 26.253 mil**, registrado, em sua maioria, no passivo não circulante.

5.2. Endividamento sujeito à Recuperação Judicial

CRÉDITOS CONCURSAIS	
CLASSE III – QUIROGRAFÁRIOS	R\$ 19.832.335,89
CLASSE IV – ME E EPP	R\$ 521.181,77
TOTAL GERAL	R\$ 20.353.517,66

5.3. Endividamento não sujeito à Recuperação Judicial

Definição: O “Endividamento não sujeito à Recuperação Judicial” corresponde às obrigações não sujeitas ao Plano de Recuperação Judicial.

ENDIVIDAMENTO NÃO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL	
Rubricas	02/2021 R\$
Endividamento Total (5.1)	26.253.334
Endividamento sujeito a Recuperação Judicial (5.2)	20.353.518
TOTAL	5.899.816



5.4. Endividamento com partes relacionadas

Conforme Determinação do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo – Corregedoria Geral da Justiça – processo: 2020/75325, a Recuperanda apresentou a seguinte resposta acerca de **endividamento com partes relacionadas**:

“Com relação ao endividamento com partes relacionadas, a recuperanda informa que, em resposta a tal questionamento, feito também nos RMA's anteriores, havia informado sua inexistência. Referida resposta se dá em virtude da interpretação de que o questionamento se fazia com relação à débitos da empresa/recuperanda junto às partes relacionadas, desconsiderando o fluxo inverso do endividamento, de partes relacionadas devendo à recuperanda. Assim, em complemento ao referido quesito, informa a existência dos empréstimos listados abaixo, firmados entre a recuperanda e o sr. Paulo César Fleury de Oliveira”.

DATA	VALOR	C/C DEBITADA
10/10/2016	10.749,45	ITAÚ
13/10/2016	35.153,91	SICOOB COCRED
14/10/2016	30.700,00	SICOOB COCRED
24/10/2016	4.370,00	BANCO DO BRASIL
13/02/2017	2.271,00	ITAÚ
03/03/2017	10.000,00	ITAÚ
09/03/2017	18.500,00	ITAÚ
TOTAL=	111.744,36	

5.5. Endividamento envolvendo coobrigados

Conforme Determinação do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo – Corregedoria Geral da Justiça – processo: 2020/75325, a Recuperanda apresentou a seguinte resposta acerca do **endividamento envolvendo coobrigados**:

Com relação aos coobrigados, o endividamento se dá em razão do cumprimento de obrigações da Recuperanda (dívidas) por parte de seu único sócio, o qual figurou como garantidor em diversas operações da empresa. Em decorrência de tais garantias, houve a consolidação da propriedade de imóveis que lhe pertenciam para quitação de débitos da Recuperanda, conforme pode ser observado pela análise das matrículas anexas e discriminado na relação abaixo:

Banco Caixa Econômica Federal Valor: 1.018.104,50	
CREDITOS COM GARANTIA FIDUCIARIA	CONTRATO
Matrícula 10.061	24.0324.737.0000005/49
Matrícula 17.324	24.0324.737.0000005/49
Matrícula 16.249	24.0324.734.0000546/87
Matrícula 16.259	24.0324.734.0000546/87
Matrícula 87.529	24.0324.737.0000004/68

Cooperativa de Crédito Credicitrus Valor: 4.052.987,62	
CREDITOS COM GARANTIA FIDUCIARIA	CONTRATO
Matrícula 11.293	403.306-7
Matrícula 11.294	403.306-7
Matrícula 87.526	418.099-9
Matrícula 87.528	418.099-9
Matrícula 2.786	411.955-8
Matrícula 49.273	418.100-2

6. Análise Fluxo de Caixa e Projeções

6.1. Demonstração de Fluxo de Caixa – Realizado

Definição: “Demonstração do Fluxo de Caixa” é representada pela entrada de todo dinheiro recebido em caixa, bem como a saída, em determinado período.

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA						
<i>Rubricas</i>	11/2020	12/2020	01/2021	02/2021	Variação	
Fluxo de caixa das atividades operacionais	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Saldo Inicial	(1.858.875)	(1.915.815)	(1.815.769)	(1.885.888)	(27.014)	1,45
Receitas	1.897.076	1.599.502	1.094.213	1.133.026	(764.050)	(40,28)
Fornecedores	(1.516.188)	(914.853)	(823.506)	(929.552)	586.636	(38,69)
Fornecedores PRJ	(54.465)	(116.076)	(12.286)	(15.656)	38.809	(71,26)
Gerais	(98.654)	(118.701)	(79.323)	(78.829)	19.825	(20,10)
Pessoal	(92.849)	(247.503)	(144.555)	(98.663)	(5.814)	6,26
Tributárias	(174.736)	(83.314)	(90.288)	(99.226)	75.510	(43,21)
Bancárias	(2.487)	(2.723)	(2.340)	(1.458)	1.029	(41,39)
Resultado Financeiro Liq.	1.285	(363)	439	449	(836)	(65,09)
IRPJ	(7.907)	(7.907)	(6.386)	(6.386)	1.521	(19,24)
IRPJ Adicional	(3.271)	(3.271)	(2.257)	(2.257)	1.014	(31,00)
CSLL	(4.744)	(4.744)	(3.832)	(3.832)	913	(19,24)
Saldo Final	(1.915.815)	(1.815.769)	(1.885.888)	(1.988.271)	(72.456)	3,78
Caixa e equivalente de caixa	530.617	630.663	560.544	458.161	(72.456)	(13,66)
Saldo devedor - Bancos	(213.730)	(213.730)	(213.730)	(213.730)	-	-
Saldo devedor - Plano de recuperação judicial (original)	(2.232.702)	(2.232.702)	(2.232.702)	(2.232.702)	-	-
TOTAL	(1.915.814)	(1.815.769)	(1.885.888)	(1.988.271)	(72.456)	3,78

Análise: A Recuperanda demonstrou estarem conciliados o “Saldo Final De Caixa Do Período” no “DFC” para com a rubrica “Caixa e Equivalentes de Caixa”, apresentado no “Ativo”.

6.2. Demonstração de Fluxo de Caixa – Projetado

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA PROJETADO													
<i>Rubricas</i>	03/2021	04/2021	05/2021	06/2021	07/2021	08/2021	09/2021	10/2021	11/2021	12/2021	01/2022	02/2022	03/2022
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Saldo Inicial	(1.988.271)	(1.641.743)	(1.313.110)	(1.029.176)	(830.543)	(646.810)	(478.376)	(314.543)	(204.160)	(80.726)	29.507	197.640	301.074
Receitas	1.800.000	1.900.000	1.800.000	1.750.000	1.800.000	1.850.000	1.900.000	1.950.000	1.930.000	1.970.000	2.050.000	1.950.000	2.000.000
Fornecedores	(1.058.208)	(1.200.000)	(1.150.000)	(1.109.507)	(1.250.000)	(1.300.000)	(1.350.000)	(1.450.000)	(1.415.000)	(1.359.886)	(1.460.000)	(1.430.000)	(1.450.000)
Fornecedores PRJ	(41.792)	-	-	(90.493)	-	-	-	-	-	(90.114)	-	-	-
Gerais	(105.000)	(110.000)	(115.000)	(110.000)	(115.000)	(120.000)	(125.000)	(130.000)	(125.000)	(130.000)	(135.000)	(130.000)	(135.000)
Pessoal	(115.000)	(125.000)	(120.000)	(115.000)	(120.000)	(125.000)	(130.000)	(133.000)	(135.000)	(138.000)	(140.000)	(145.000)	(148.000)
Tributárias	(120.000)	(115.000)	(110.000)	(105.000)	(110.000)	(115.000)	(110.000)	(105.000)	(110.000)	(120.000)	(125.000)	(120.000)	(122.000)
Bancárias	(2.000)	(2.200)	(2.100)	(2.200)	(2.300)	(2.500)	(2.000)	(2.500)	(2.300)	(2.400)	(2.200)	(2.100)	(2.000)
Resultado Financeiro Liq.	1.000	1.500	1.700	1.500	1.700	1.600	1.500	1.550	1.400	1.300	1.000	1.200	1.100
IRPJ	(6.385)	(10.000)	(10.000)	(10.000)	(10.000)	(10.000)	(10.000)	(10.000)	(10.000)	(10.000)	(10.000)	(10.000)	(10.000)
IRPJ Adicional	(2.257)	(4.667)	(4.667)	(4.667)	(4.667)	(4.667)	(4.667)	(4.667)	(4.667)	(4.667)	(4.667)	(4.667)	(4.667)
CSLL	(3.830)	(6.000)	(6.000)	(6.000)	(6.000)	(6.000)	(6.000)	(6.000)	(6.000)	(6.000)	(6.000)	(6.000)	(6.000)
Saldo Final	(1.641.743)	(1.313.110)	(1.029.176)	(830.543)	(646.810)	(478.376)	(314.543)	(204.160)	(80.726)	29.507	197.640	301.074	424.507

Análise: A Recuperanda deverá continuar indicando, para os próximos períodos, rubrica exclusiva na “DFC – Projetado” para demonstrar os valores a serem pagos aos credores, conforme PRJ aprovado e homologado, discriminados por Classe.

7. Acompanhamento do Cumprimento do Plano

7.1. Resumo das condições e prazos de pagamento por classe

Segue conforme apresentado no relatório anterior (fls. 795/796).

7.2. Cumprimento do PRJ

CREDORES				
Classe	Valor atualizado	Valor Pago	Valor Pago (%)	Saldo Residual
Classe III	4.475.463	183.881	4,1	4.291.582
Classe III Colaboradores	9.578.935	1.158.503	12,1	8.420.432
Classe IV	410.812	2.766	0,7	408.046
Classe IV Colaboradores	161.643	17.621	10,9	144.022
TOTAL	14.626.854	1.362.772	9,3	13.264.082

Destaca-se que a divergência apresentada às fls. 913, referente à cessão de crédito celebrada entre Medical Burs e Drakkar, foi esclarecida com apresentação dos respectivos documentos, bem como tendo a cessionária se habilitado junto aos autos recuperacionais (fls. 4011/4015), vindo a ser homologada a cessão de crédito por meio da r. decisão de fls. 4059 (do processo principal).

7.3. Alienação de Ativos

Informa que não há constituição de UPI no PRJ, tampouco menção sobre alienação de ativos.

7.4. Financiamento ou Empréstimo (DIP)

Conforme Determinação do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo – Corregedoria Geral da Justiça – processo: 2020/75325, a Recuperanda informou que não possui empréstimos e financiamentos na modalidade DIP *financing*.

8. Observações

8.1. Fotos



Centro Empresarial Castelo Branco
Rua Alice Alem Saad, 855 | Cj. 1408
Nova Riberânia | CEP 14096-570
Ribeirão Preto/SP

Tel.: (16) 3965 6159
atendimento@compassojudicial.com.br
compassojudicial.com.br

8.2. Diligências Realizadas

Em atenção ao disposto no artigo 22 da lei 11.101/2005 foi realizada no dia 22 de outubro de 2020 Diligência Virtual com a finalidade de constatar a situação financeira da Recuperanda.

8.3. Remuneração do Administrador Judicial

Não há valores em aberto, restando apenas o valor correspondente a 40% (quarenta por cento) da remuneração que foi retido para levantamento quando do encerramento da Recuperação Judicial.

8.4. Pedidos de esclarecimentos ou documentos complementares

Os documentos abaixo e suas respectivas explicações deverão ser apresentados pela Recuperanda à Administradora Judicial, via e-mail para o endereço contabil21@compassojudicial.com.br em até 5 (cinco) dias após o protocolo desse RMA.

Ressalta-se que a falta de esclarecimentos quanto as informações ou apresentação dos documentos solicitados acarreta prejuízo para a demonstração fidedigna da situação econômico-financeira das Recuperandas por esta Administradora Judicial, é considerado falta gravíssima, de acordo com artigo 64, V, da Lei nº 11.101/2005.

Assim, a manutenção da recusa na apresentação será relatada formalmente nos autos principais, a fim de que sejam tomadas todas as medidas judiciais cabíveis.

8.4.1. Contas a receber (3.1.2): apresentar o relatório financeiro do “Contas a receber”, por cliente, nota fiscal, valor e vencimento, conciliado com a respectiva rubrica no balanço patrimonial apresentado em dezembro de 2020, em formato compatível com Excel e em “.PDF” assinado também.

8.4.2. Estoques (3.1.3): apresentar “Inventário de Estoque Dez/2020” conciliado com a rubrica “Estoque” do Balanço Patrimonial em formato compatível com Excel e em “.PDF” assinado.

8.4.3. Imobilizado (3.1.6): apresentar a composição das seguintes rubricas: “ benfeitorias em imóveis de terceiros”, “marcas e patentes”, “software”, “ implantação sistema e-commerce”, e “ projeto implantação telemarketing”, conciliado com a rubrica contas a receber no balanço patrimonial apresentado em dezembro de 2020, em formato compatível com Excel e em “.PDF” assinado.

8.5. Cronograma Processual

Data Estimada	Data da Ocorrência	Evento	Folhas	Lei 11.101/05
-	21/11/2016	Distribuição da Inicial pela recuperanda pleiteando a Recuperação Judicial	01/08	-
-	17/01/2017	Deferimento do processamento do pedido de Recuperação Judicial	504/507	Art. 52, Inciso I, II, III, IV e V e § 1º
-	20/01/2017	Publicação do deferimento do processamento no D.O.	511/512	-
-	17/04/2017; 28/02/2018	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após publicação do deferimento do processamento de recuperação)	1288/1355; 2829/2839	Art.53
-	13/02/2017	Publicação do 1º Edital pela Recuperanda	821/822	Art. 52, § 1º
-	25/02/2017	Fim do Prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital pela Recuperanda)	-	Art.7, § 1º
-	01/03/2018	Publicação do 2º Edital (45 dias após apresentação de habilitação / divergência)	2843/2844	Art.7, § 2º
-	05/03/2018	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	2842	Art. 53 § Único
-	12/03/2018	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após a publicação do 2º Edital)	-	Art. 8
-	04/04/2018	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital / Aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último)	-	Art. 53, § Único e Art. 55, § Único
-	15/02/2018	Publicação do Edital de convocação para Assembleia Geral de Credores (15 dias de antecedência da realização da AGC)	2774	Art. 56, § 1º
-	13/03/2018	Prazo para a votação do Plano de Recuperação Judicial em AGC (150 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	2885/2906	Art. 56, § 1º
-	19/07/2017	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra a Recuperanda (180 dias úteis após o deferimento do processamento da recuperação)	-	Art. 6º, § 4º
-	06/03/2018	Fim do <i>stay period</i> conforme decisão de fls. 2169/2170	2169/2170	-
-	06/07/2018	Concessão da Recuperação Judicial (homologação do PRJ)	3180/3184	-
07/01/2022	-	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após a concessão de recuperação judicial)	-	Art. 61

9. Considerações Finais

Após análise das informações contábeis, econômicas e financeiras apresentadas, destaca-se que a Recuperanda apresentou, em fevereiro de 2021:

Referente aos **COLABORADORES**: O “Quadro de Funcionários” da Recuperanda não apresentou variação de colaboradores no período. Em fevereiro de 2021, registrou **28 funcionários**, totalizando R\$ 99 mil com proventos. Já a conta “Prestadores de Serviços”, em fevereiro de 2021, registrou o montante de **R\$ 7 mil**.

No tocante aos **ÍNDICES DE LIQUIDEZ CORRENTE E SECA** apresentaram neste momento resultado acima de 1,00, demonstrando capacidade financeira para honrar os compromissos de **curto prazo**, entretanto, o **ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL** demonstra indícios de dificuldade financeira em liquidar a totalidade dos passivos (**curto e longo prazos**), ao desconsiderar o “Imobilizado”. Constata-se que quase a totalidade das dívidas estão classificadas no longo prazo, sendo afetadas, principalmente, pelo plano de recuperação judicial.

Referente a **RECEITA LIQUIDA DE VENDAS ACUMULADA** – janeiro a fevereiro – ao comparar o ano de 2020 com 2019, verifica-se redução de 27,59%; e comparando o ano de 2021 com 2020, constata-se **crescimento de 10,97%**, demonstrando cenário positivo.

Em relação aos **CUSTOS ACUMULADOS** – janeiro a fevereiro – apresentaram os seguintes percentuais de participação, em relação a receita líquida de vendas: (I) Ano de 2019 = 72,37%, (II) Ano de 2020 = 69,89% e (III) Ano de 2021 = 79,25%. Ao

comparar o ano de 2020 com 2019, nota-se redução de 30,08 pontos percentuais; e comparando o ano de 2021 com 2020, vê-se **aumento de 25,84 pontos percentuais**, acompanhando o crescimento da receita.

Os **LUCRO/PREJUÍZO ACUMULADO** – janeiro a fevereiro – apresentou os seguintes percentuais de participação, em relação a receita líquida de vendas, sendo ambos negativos: (I) Ano de 2019 = 9,42%, (II) Ano de 2020 = 5,59% e (III) Ano de 2021 = 0,07%. Ao comparar o ano 2020 com 2019, encontra-se redução de 57,06 pontos percentuais no prejuízo acumulado; e comparando o ano de 2021 com 2020, observa-se redução de 98,61 pontos percentuais, registrando prejuízo acumulado de R\$ 2 mil no último período.

Vale mencionar que o resultado do **EBITDA**, em fevereiro de 2021, apresentou o valor de **R\$ 15 mil**.

Assim, ressalta-se a importância de se continuar com ações de gestão empresarial que busquem melhorar, cada vez mais, o ponto de equilíbrio entre receitas e custos/despesas, permitindo, o cumprimento do PRJ sem comprometer as atividades operacionais.

Por fim, conclui-se que a Recuperanda se encontra em atividade regular e cumprindo com suas obrigações legais.

Sendo o que havia a relatar, encerra-se o presente Relatório de Atividades, ficando à disposição para esclarecimentos.

De Ribeirão Preto para Olímpia, 28 de junho de 2021.

Antônio Tasso Ferreira
CRC 1SP123694/0-7

Felipe Barbi Scavazzini
OAB/SP 314.496

Mauricio Suriano
OAB/SP 190.293

Melina Pignata Ferreira
OAB/SP 417.383

Centro Empresarial Castelo Branco
Rua Alice Alem Saad, 855 | Cj. 1408
Nova Riberânia | CEP 14096-570
Ribeirão Preto/SP

Tel.: (16) 3965 6159
atendimento@compassojudicial.com.br
compassojudicial.com.br